



中小の建設企業及び建設関連企業のための経営相談・支援制度 地域建設産業の生産性向上・持続性確保支援事業のご案内

受付期間：令和4年10月～令和5年1月 / 100件程度（先着順） / 無料

中小建設企業等が抱える経営上・技術上の課題に対し、専門家による幅広いアドバイスを行います。

ICT技術を活用した生産性向上や、後継ぎや第三者に対する事業承継を検討する企業に対して、重点的な支援を行います。

建設業のデジタル化や事業承継に関するセミナーや動画配信を行います。（2023年1～3月を予定）

相談支援（1企業あたり必要に応じて2回まで）

建設経営支援コーディネーターが電話等による課題のヒアリングを行い、課題解決に適したソリューション提供企業や、事業承継等に関する専門家をご紹介します。経営上、技術上の課題に親切・丁寧に対応します。

2回までは無料でご利用頂けます。

建設経営支援コーディネーター：課題解決に向けたコンサルティングや企業紹介を行う相談員

ソリューション提供企業：建設業のデジタル化に対する課題解決サービスを提供する企業

専門家：事業承継等を検討する際に必要な手続きや対策について相談支援を行う専門家

重点支援

ICT技術を活用した生産性向上や、後継者・第三者に対する事業承継を検討する企業に対し、以下の支援メニューを提供いたします。

ハンズオン支援

建設経営支援コーディネーターとソリューション提供企業または専門家が連携し、ICT技術を活用した生産性向上や事業承継の検討を支援するとともに、導入計画または承継計画策定等を支援いたします。

グループ支援

類似したニーズや課題を抱える中小建設企業等を1つのコミュニティとして、勉強会等を通じて解決策を共有するほか、先行的に取り組む企業の事例を紹介することで、自社のデジタル化等に取り組めます。

【相談例】

- ・ICT技術を組み合わせた効率的な測量・施工に向けて自社に合った商品・サービスの導入を目指したい。
- ・社内業務の効率化のためにグループウェアの導入を検討したい。
- ・古くから付き合いのある企業から事業譲渡したいと相談があり、譲受のために必要な手続きを知りたい。

取組事例のご紹介

過去分を含めた地域建設産業活性化支援事例について、Webサイトへの掲載を予定しております。今後、建設業のデジタル化や事業承継に関する参考になる情報掲載や動画配信を予定しています。（※動画配信は2023年1月～3月を予定）

お申し込み・お問い合わせ

裏面の申込書にご記載いただきご送付いただくか、以下URLまたは二次元コードより申し込みいただけます。

<https://questant.jp/q/98646T14>

（上記URLをクリックすると登録フォームが表示されます。）

申込み・問合せ用二次元コード



お問い合わせ先

事業受託者：しんきん地域創生ネットワーク(株) 電話：050-1753-9650 Mail：kensetsu.shien@e-scb.co.jp



令和4年度 地域建設産業の生産性向上・持続性確保支援事業

経営相談申込書

令和 年 月 日

相 談 申 込 者	会社名	(フリガナ)							
	所在地	〒 —							
	ご担当者	役職・所属部署			氏名	(フリガナ)			
	申込み受付時に窓口より電話連絡いたしますので、日中にご連絡が取れる携帯番号などをご記入ください。								
	携帯				TEL				
FAX				E-mail	@				
会 社 等 概 要	規模	資本金	千円		売上高	千円		従業員数	名
	業種	建設業	☐ 大臣許可 ☐ 知事許可 ☐ 許可なし			建設 関連業	☐ 測量業登録事業者 ☐ 建設コンサルタント登録事業者 ☐ 地質調査業登録事業者		

1. ご相談内容	
2. ご相談のテーマについてチェックマークを入れてください	
☐ 事業承継・M&A ☐ ICT技術の活用・デジタル化 ☐ その他 ()	
3. 重点支援の希望についてチェックマークを入れてください	
☐ 特に希望しない ☐ コンサルティング支援を希望 ☐ グループ支援を希望	
4. 本事業を知った紹介元についてチェックマークを入れてください	
☐ 金融機関 ☐ 建設業協会等 ☐ セミナー等 ☐ ホームページ ☐ 商工会等 ☐ 中小企業診断士等(氏名) ☐ その他(紹介元)	
5. 金融機関からのご紹介の場合には、下欄もご記入ください	
① 紹介元の金融機関名	② 紹介元の支店名又は担当部等
③ 紹介元への相談申込者名の情報提供	④ 紹介元への相談内容等の情報提供
可・否	可・否

本事業利用についての重要事項説明

本事業を利用するにあたり、
以下の事項についてご了承の上、お申込みください

- 経営相談におけるアドバイスに際しては、相談申込者から必要な個人情報および企業情報等をお聞きます。
- 当申込書のほかアドバイスに必要な個人および企業情報は、本事業の円滑な遂行、改善のための分析に利用します。収集した情報については、個人や企業が特定される形で使用することはありません。
- 重点支援の実施時には、事前にご確認の上、支援事例として国土交通省ホームページに掲載する場合があります。
- 本事業利用により、相談申込者に損害が生じて、国土交通省、しんきん地域創生ネットワーク(株)等の本事業関係者はその責任は一切負わないものとします。
- 暴力団及び暴力団員と密接な関係を有する者は申し込みできません。

相談窓口・お問合せ

以下 URL または二次元コードでも申し込みいただけます。

<https://questant.jp/q/98646T14>

(上記 URL をクリックすると登録フォームが表示されます。)

申込み・問合せ用二次元コード

お問い合わせ先

事業受託者：しんきん地域創生ネットワーク(株)

電話：050-1753-9650 Fax：03-3662-7670

Mail：kensetsu.shien@e-scb.co.jp



地域建設産業 経営上の諸課題に関するアンケート調査

国土交通省不動産・建設経済局建設市場整備課
(業務受託者:しんきん地域創生ネットワーク株式会社)

趣旨・目的

現在、建設業においては、担い手不足や後継者不足、激甚化・頻発化する自然災害への対応、新型コロナへの対応等が大きな課題となっております。

そこで、このたび国土交通省では、中小中堅建設企業が直面する諸課題(人材の採用・育成、ICT化の現状・活用、事業承継・M&A等)を把握するとともに、企業の考え方や対策等を伺うためのアンケート調査を実施することとなりました。

留意事項

- 数値や割合などを回答する設問については、なるべく直近の状況・データに基づきご回答ください。
- アンケート調査の回答は統計的に処理し、調査結果は目的以外に使用することはありません。
- アンケート調査結果は、集計データを公表させていただくことがありますが、個別企業名や個別担当者名の公表や目的外に利用することはありません。
- 趣旨をご理解いただき、ご多忙のところ誠に恐縮ですが、ご協力のほど、なにとぞよろしくお願い申し上げます。

回答をお願いしたい方

各企業の経営者、経営幹部等

回答方法

- (1) <https://questant.jp/q/LP7ATU7W> ページにアクセスし web アンケート画面を開いてください。
- (2) 選択肢のある設問には、該当する選択肢番号を選択して下さい。
記入欄がある設問には、具体的な数値や記述をご記入下さい。
- (3) なお「*」がついているのは、「必須」設問です。
- (4) 各設問は、原則として令和4年9月30日現在の状態を記入して下さい。

【スマートフォンからの回答はこちら】



回答期限 令和5年1月20日(金) 17:00

お問い合わせ

アンケート事務局

(しんきん地域創生ネットワーク株式会社)
TEL 050-1753-9650 (平日 10:00-17:00)
Mail kensetsu.shien@e-scb.co.jp

貴社の概要について

貴社についてご記入下さい

*欄の入力は必須。

貴社名(任意)		ご回答者 役職(任意)		ご回答者 氏名(任意)																																									
TEL(任意)		FAX(任意)		e-mail(任意)																																									
*本社所在地	[]都道府県																																												
主な業種* (○はいくつでも) ※営業実績のある主な業種に○をしてください。	<table border="0"> <tr> <td>1 土木工事業</td> <td>11 鋼構造物工事業</td> <td>21 熱絶縁工事業</td> <td>30 測量業</td> </tr> <tr> <td>2 建築工事業</td> <td>12 鉄筋工事業</td> <td>22 電気通信工事業</td> <td>31 地質調査業</td> </tr> <tr> <td>3 大工工事業</td> <td>13 ほ装工事業</td> <td>23 造園工事業</td> <td>32 建設コンサルタント</td> </tr> <tr> <td>4 左官工事業</td> <td>14 しゅんせつ工事業</td> <td>24 さく井工事業</td> <td>33 その他()</td> </tr> <tr> <td>5 とび・土工工事業</td> <td>15 板金工事業</td> <td>25 建具工事業</td> <td></td> </tr> <tr> <td>6 石工事業</td> <td>16 ガラス工事業</td> <td>26 水道施設工事業</td> <td></td> </tr> <tr> <td>7 屋根工事業</td> <td>17 塗装工事業</td> <td>27 消防施設工事業</td> <td></td> </tr> <tr> <td>8 電気工事業</td> <td>18 防水工事業</td> <td>28 清掃施設工事業</td> <td></td> </tr> <tr> <td>9 管工事業</td> <td>19 内装仕上工事業</td> <td>29 解体工事業</td> <td></td> </tr> <tr> <td>10 タイル・れんが・ブロック工事業</td> <td>20 機械器具設置工事業</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>					1 土木工事業	11 鋼構造物工事業	21 熱絶縁工事業	30 測量業	2 建築工事業	12 鉄筋工事業	22 電気通信工事業	31 地質調査業	3 大工工事業	13 ほ装工事業	23 造園工事業	32 建設コンサルタント	4 左官工事業	14 しゅんせつ工事業	24 さく井工事業	33 その他()	5 とび・土工工事業	15 板金工事業	25 建具工事業		6 石工事業	16 ガラス工事業	26 水道施設工事業		7 屋根工事業	17 塗装工事業	27 消防施設工事業		8 電気工事業	18 防水工事業	28 清掃施設工事業		9 管工事業	19 内装仕上工事業	29 解体工事業		10 タイル・れんが・ブロック工事業	20 機械器具設置工事業		
1 土木工事業	11 鋼構造物工事業	21 熱絶縁工事業	30 測量業																																										
2 建築工事業	12 鉄筋工事業	22 電気通信工事業	31 地質調査業																																										
3 大工工事業	13 ほ装工事業	23 造園工事業	32 建設コンサルタント																																										
4 左官工事業	14 しゅんせつ工事業	24 さく井工事業	33 その他()																																										
5 とび・土工工事業	15 板金工事業	25 建具工事業																																											
6 石工事業	16 ガラス工事業	26 水道施設工事業																																											
7 屋根工事業	17 塗装工事業	27 消防施設工事業																																											
8 電気工事業	18 防水工事業	28 清掃施設工事業																																											
9 管工事業	19 内装仕上工事業	29 解体工事業																																											
10 タイル・れんが・ブロック工事業	20 機械器具設置工事業																																												
*取得している許可業種のうち、最も完工高の大きな業種の番号を一つ記入して下さい																																													
*従業者数 (○は一つ) ※期間の定めのある従業員、及び直接的な雇用関係がない従業員を除く全従業者の数	<table border="0"> <tr> <td>1 1人</td> <td>2 2人～4人</td> <td>3 5人～9人</td> </tr> <tr> <td>4 10人～29人</td> <td>5 30人～99人</td> <td>6 100人～299人</td> </tr> <tr> <td>7 300人～499人</td> <td>8 500人～999人</td> <td>9 1,000人以上</td> </tr> </table>					1 1人	2 2人～4人	3 5人～9人	4 10人～29人	5 30人～99人	6 100人～299人	7 300人～499人	8 500人～999人	9 1,000人以上																															
1 1人	2 2人～4人	3 5人～9人																																											
4 10人～29人	5 30人～99人	6 100人～299人																																											
7 300人～499人	8 500人～999人	9 1,000人以上																																											
*直近の決算年度における完工高(○は一つ)	<table border="0"> <tr> <td>1 1,000万円以下</td> <td>2 1,000万円超～5,000万円以下</td> <td>3 5,000万円超～1億円以下</td> </tr> <tr> <td>4 1億円超～5億円以下</td> <td>5 5億円超～20億円以下</td> <td>6 20億円超～50億円以下</td> </tr> <tr> <td>7 50億円超～100億円以下</td> <td>8 100億円超～200億円以下</td> <td>9 200億円超～500億円以下</td> </tr> <tr> <td>10 500億円超</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>					1 1,000万円以下	2 1,000万円超～5,000万円以下	3 5,000万円超～1億円以下	4 1億円超～5億円以下	5 5億円超～20億円以下	6 20億円超～50億円以下	7 50億円超～100億円以下	8 100億円超～200億円以下	9 200億円超～500億円以下	10 500億円超																														
1 1,000万円以下	2 1,000万円超～5,000万円以下	3 5,000万円超～1億円以下																																											
4 1億円超～5億円以下	5 5億円超～20億円以下	6 20億円超～50億円以下																																											
7 50億円超～100億円以下	8 100億円超～200億円以下	9 200億円超～500億円以下																																											
10 500億円超																																													
*資本金(元入金) ※0円の場合は、空欄ではなく「0」(ゼロ)と記入してください。	千円																																												
*直近の決算年度における完成工事高に占める元請工事の割合(○は一つ)	<table border="0"> <tr> <td>1 元請工事の割合は、概ね 40%未満</td> </tr> <tr> <td>2 元請工事の割合は、概ね 40%～60%未満</td> </tr> <tr> <td>3 元請工事の割合は、概ね 60%以上</td> </tr> <tr> <td>4 元請工事の割合は、0% (元請工事は請け負っていない)</td> </tr> </table>					1 元請工事の割合は、概ね 40%未満	2 元請工事の割合は、概ね 40%～60%未満	3 元請工事の割合は、概ね 60%以上	4 元請工事の割合は、0% (元請工事は請け負っていない)																																				
1 元請工事の割合は、概ね 40%未満																																													
2 元請工事の割合は、概ね 40%～60%未満																																													
3 元請工事の割合は、概ね 60%以上																																													
4 元請工事の割合は、0% (元請工事は請け負っていない)																																													
*直近の決算年度における全売上高に占める建設業以外の売上高の割合(○は一つ)	<table border="0"> <tr> <td>1 全売上高に占める建設業以外の売上高の割合は、概ね 40%未満</td> </tr> <tr> <td>2 全売上高に占める建設業以外の売上高の割合は、概ね 40%～60%未満</td> </tr> <tr> <td>3 全売上高に占める建設業以外の売上高の割合は、概ね 60%以上</td> </tr> <tr> <td>4 全売上高に占める建設業以外の売上高の割合は、0% (建設業以外の事業は行っていない)</td> </tr> </table>					1 全売上高に占める建設業以外の売上高の割合は、概ね 40%未満	2 全売上高に占める建設業以外の売上高の割合は、概ね 40%～60%未満	3 全売上高に占める建設業以外の売上高の割合は、概ね 60%以上	4 全売上高に占める建設業以外の売上高の割合は、0% (建設業以外の事業は行っていない)																																				
1 全売上高に占める建設業以外の売上高の割合は、概ね 40%未満																																													
2 全売上高に占める建設業以外の売上高の割合は、概ね 40%～60%未満																																													
3 全売上高に占める建設業以外の売上高の割合は、概ね 60%以上																																													
4 全売上高に占める建設業以外の売上高の割合は、0% (建設業以外の事業は行っていない)																																													
*最も多い請負階層 ※1 (○は一つ)	<table border="0"> <tr> <td>1 元請</td> <td>2 1次下請</td> <td>3 2次下請</td> <td>4 3次以下の下請</td> </tr> <tr> <td>5 その他()</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>					1 元請	2 1次下請	3 2次下請	4 3次以下の下請	5 その他()																																			
1 元請	2 1次下請	3 2次下請	4 3次以下の下請																																										
5 その他()																																													
*直近の決算年度における主な工事内容(建築・土木の別)(○は一つ)	<table border="0"> <tr> <td>1 建築工事が主 (建築が概ね 60%以上)</td> </tr> <tr> <td>2 土木工事が主 (土木が概ね 60%以上)</td> </tr> <tr> <td>3 建築・土木が同程度</td> </tr> </table>					1 建築工事が主 (建築が概ね 60%以上)	2 土木工事が主 (土木が概ね 60%以上)	3 建築・土木が同程度																																					
1 建築工事が主 (建築が概ね 60%以上)																																													
2 土木工事が主 (土木が概ね 60%以上)																																													
3 建築・土木が同程度																																													
*直近の決算年度における主な工事内容(公共・民間の別)(○は一つ)	<table border="0"> <tr> <td>1 公共工事が主 (公共が概ね 60%以上)</td> </tr> <tr> <td>2 民間工事が主 (民間が概ね 60%以上)</td> </tr> <tr> <td>3 公共工事・民間工事が同程度</td> </tr> </table>					1 公共工事が主 (公共が概ね 60%以上)	2 民間工事が主 (民間が概ね 60%以上)	3 公共工事・民間工事が同程度																																					
1 公共工事が主 (公共が概ね 60%以上)																																													
2 民間工事が主 (民間が概ね 60%以上)																																													
3 公共工事・民間工事が同程度																																													

1) 工事の発注者(施主)から直接工事を
請け負う者が元請、元請から工事を
請け負う者が1次下請、1次下請から

工事を請け負う者が2次下請(以下の
階層も同様)。

1 人材の採用について

*問 1-1 貴社における現在の技能者の募集・採用状況についてお教えてください。(○はひとつ)

(※) 技能者・・・建設工事の施工に直接従事する者。

- 1 募集・採用している
- 2 採用実績はないが募集している
- 3 過去に採用したことはあるが、現在は募集していない
- 4 現在は、募集も採用もしていない

〈問 1-1 で「1 募集・採用している」又は「2 採用実績はないが募集している」又は「3 過去に採用したことはあるが、現在は募集していない」を選択した方のみ回答〉

*問 1-2 技能者の募集・採用にあたり、どのような方法を活用しているかお教えてください。(○はいくつでも)

- 1 求人広告（紙媒体、ハローワーク等）の活用
- 2 WEB（ホームページ、求人サイト等）の活用
- 3 学校での就職説明会等の活用
- 4 学校からの紹介
- 5 社員からの紹介
- 6 その他（記述）

〈問 1-1 で「1 募集・採用している」又は「2 採用実績はないが募集している」又は「3 過去に採用したことはあるが、現在は募集していない」を選択した方のみ回答〉

*問 1-3 技能者として入社される方の最終学歴を教えてください。(○はいくつでも)

※30 歳までの技能者について、お答えください。

- 1 高卒
- 2 高専卒
- 3 中卒
- 4 大卒

〈問 1-3 で「1 高卒」を選択した方のみ回答〉

*問 1-4 技能者として入社される方の最終学歴を教えてください。(○はいくつでも)

- 1 工業高校
- 2 農業高校
- 3 商業高校
- 4 総合高校
- 5 普通高校
- 6 その他

〈問 1-1 で「1 募集・採用している」又は「2 採用実績はないが募集している」を選択した方のみ回答〉

*問 1-5 出前授業等の体験型教室の実施に当たっての課題を教えてください。(高校生向け)

(1～4 には○はいくつでも)

- 1 実施校・参加者の確保
- 2 費用
- 3 体験型教室で使用する資料作成
- 4 ノウハウ
- 5 特に課題はない
- 6 出前授業等の体験型教室を検討したことがない

〈問1-1で「1 募集・採用している」又は「2 採用実績はないが募集している」を選択した方のみ回答〉

***問1-6 出前授業等の体験型教室の実施に当たっての課題を教えてください。(小中学生向け)**

(1～4には○はいくつでも)

- 1 実施校・参加者の確保
- 2 費用
- 3 体験型教室で使用する資料作成
- 4 ノウハウ
- 5 特に課題はない
- 6 出前授業等の体験型教室を検討したことがない

2 ICT技術の活用について

***問 2-1 貴社では、現場管理や施工管理等にICT技術を活用していますか。(〇はひとつ)**

- 1 すでに活用している
- 2 準備中または予定がある
- 3 まだ活用していない
- 4 その他（記述）

〈問2-1で「1 すでに活用している」又は「2 準備中または予定がある」を選択した方のみ回答〉

***問 2-2 どのような業務・場面でICT技術を活用していますか。(準備または予定していますか。)**

次の中から選択してください。(〇はいくつでも)

- 1 施工管理にICT技術を活用している
- 2 現場作業にICT技術を活用している
- 3 書類作成にICT技術を活用している
- 4 会議や打合せにICT技術を活用している
- 5 その他（記述）

〈問2-1で「1 すでに活用している」又は「2 準備中または予定がある」を選択した方のみ回答〉

***問 2-3 それは具体的にはどのような取組ですか。次の中から選択してください。**

(〇はいくつでも)

- 1 WEB会議システムを活用した朝礼、職長会議、元請-下請間の打合せ等の実施
- 2 現場情報のクラウド管理による元請-下請間の情報の共有化
- 3 スマートフォン等を活用した勤怠管理、書類作成等
- 4 タブレット・専用ソフトの活用による円滑な図面・進捗管理等
- 5 ロボット・AIを活用した現場管理や施工管理の遠隔化・省人化・無人化
- 6 ウェアラブルカメラを活用した遠隔からの施工アドバイス
- 7 デジタルサイネージ（デジタル技術を活用した映像や文字の表示装置）を活用した作業計画・安全啓蒙動画等の配信
- 8 ICT施工対応型建設機械の活用
- 9 ドローンによる空中写真測量や構造物の点検・調査
- 10 レーザースキャナーを活用した出来形管理や構造物の点検・調査
- 11 BIM/CIMの導入・活用
- 12 その他（記述）

〈問2-1で「1 すでに活用している」又は「2 準備中または予定がある」を選択した方のみ回答〉

***問 2-4 取組のきっかけは何ですか。(〇はいくつでも)**

- 1 元請や直近上位の発注企業からの要請
- 2 経営資源の最適配置の一環（担い手不足への対応）
- 3 働き方改革の一環
- 4 新型コロナウイルス感染症対策の一環
- 5 ICT活用による優遇措置（工事成績評定での加点評価）
- 6 ICTベンダーからの提案
- 7 その他（記述）

〈問2-1で「1 すでに活用している」を選択した方のみ回答〉

***問2-5 ICT技術の活用による効果があったものを選択してください。(〇はいくつでも)**

- 1 施工の効率アップ
- 2 品質の向上
- 3 施工の安全性向上
- 4 熟練技術者・技能者不足への対応
- 5 作業人員の削減
- 6 人員配置の効率化・最適化
- 7 コスト縮減
- 8 工事成績評価の加点
- 9 工事書類の簡素化
- 10 効果はまだない
- 11 その他（記述）

〈問2-1で「3 まだ活用していない」又は「4 その他」を選択した方のみ回答〉

***問2-6 ICT技術を活用した現場管理・施工管理に興味がありますか。(〇はひとつ)**

- 1 大いに興味がある
- 2 多少は興味がある
- 3 あまり興味はない
- 4 全く興味はない
- 5 その他（記述）

〈問2-6で「3 あまり興味はない」又は「4 全く興味はない」を選択した方のみ回答〉

***問2-7 ICT技術の導入・活用を妨げているのは何ですか。(〇はいくつでも)**

- 1 多額のコストがかかるから
- 2 ICT技術に詳しい人材がいないから
- 3 ICT技術を活用できそうな工事現場がないから
- 4 ICT技術の導入・活用に時間がかかるから
- 5 その他（記述）

〈問2-1で「3 まだ活用していない」又は「4 その他」を選択した方のみ回答〉

***問2-8 専門家によるICTの導入支援やデモンストレーション（展示会、実演会）に参加して実際にICTに触れる機会があれば、導入を検討したいと思いますか。(〇はひとつ)**

- 1 導入を検討すると思う
- 2 導入を検討しないと思う
- 3 実際に参加してみないとわからない
- 4 その他（記述）

3 社内業務のデジタル化について

***問 3-1 貴社の人事・労務管理のシステム化について当てはまるものを選択してください。**

- 1 雇用手続き（社会保険・労働保険等を含む）
- 2 勤怠管理・日報
- 3 給与明細・源泉徴収
- 4 年末調整
- 5 休暇管理
- 6 マイナンバー管理
- 7 その他導入済みのシステム等について自由に記載ください。

（回答群：①対応済み、②対応中、③対応を予定、④対応する気はない）

***問 3-2 貴社の業務管理のシステム化について当てはまるものを選択してください。**

- 1 営業管理・顧客管理（訪問先・営業先の管理・面談情報等）
- 2 現場のシフト等の管理
- 3 現場からの作業報告・日報管理
- 4 スポット求人等（「助太刀」等）
- 5 電子契約の実施
- 6 受発注業務の管理・請求・ファイリング等
- 7 自社 HP の構築
- 8 SNS による情報発信
- 9 オンライン会議システム
- 10 従業員用携帯電話またはアプリ型の電話ツール
- 11 その他（記述）

（回答群：①対応済み、②対応中、③対応を予定、④対応する気はない）

4 事業承継（親族内承継、従業員承継、M & A）について

*問 4-1 貴社の事業承継の状況について教えてください。（○は2つまで）

- 1 自社の事業承継はすでに済んでいる
- 2 自社の事業承継に現在取組中である
- 3 自社の事業承継にまだ取り組んでいない
- 4 専属協力会社の事業承継を支援したことがある（現在支援中である）
- 5 その他（記述）

〈問 4-1 で「1 済んでいる」又は「2 取組中である」又は「4 専属協力会社の事業承継を支援したことがある（現在支援中である）」を選択した方のみ回答〉

*問 4-2 事業承継計画を策定しましたか。（○はひとつ）

- 1 策定した
- 2 現在策定中である
- 3 策定するつもりはない
- 4 その他（記述）

〈問 4-1 で「1 済んでいる」又は「2 取組中である」又は「4 専属協力会社の事業承継を支援したことがある（現在支援中である）」を選択した方のみ回答〉

*問 4-3 事業承継に取り組むにあたり誰かに相談しましたか。（○はひとつ）

- 1 相談した（している）
- 2 相談したいが相談相手がいなかった（いない）
- 3 誰にも相談するつもりはなかった（ない）
- 4 その他（記述）

〈問 4-3 で「1 相談した（している）」を選択した方のみ回答〉

*問 4-4 相談相手は誰ですか。（○はいくつでも）

- 1 親族
- 2 従業員
- 3 金融機関
- 4 顧問税理士
- 5 経営コンサルタント
- 6 商工会議所や自治体等の公的な経営相談窓口
- 7 その他（記述）

〈問 4-1 で「1 済んでいる」又は「2 取組中である」を選択した方のみ回答〉

*問 4-5 後継者は決まっていますか（後継者は誰ですか）。（○はひとつ）

- 1 決まっている（後継者は親族）
- 2 決まっている（後継者は役員や従業員）
- 3 決まっていない
- 4 その他（記述）

〈問4-5で「3 決まっていない」を選択した方のみ回答〉

***問4-6 後継者が決まらない場合、会社や事業はどうしますか。(〇はひとつ)**

- 1 後継者が決まらなければ、休廃業を予定している
- 2 後継者が決まらなければ、M&A（自社や自社事業を売却）に取り組みたいと考えている
- 3 後継者が決まらなければ、M&A（他社や他社事業を買収）に取り組みたいと考えている
- 4 まだ考えていない
- 5 その他（記述）

〈問4-6で「2 M&A（売却したい）」又は「3 M&A（買収したい）」を選択した方のみ回答〉

***問4-7 M&Aについて、貴社はどのような状況にありますか。(〇はひとつ)**

- 1 まだ漠然と考えている段階である
- 2 M&A仲介機関や金融機関等からの打診など、きっかけがあれば検討・実施したい
- 3 M&A仲介機関や金融機関等を利用しているが、買収先企業が見つからない
- 4 M&A仲介機関や金融機関等を利用しているが、売却先企業が見つからない
- 5 その他（記述）

***問4-8 事業承継を行うにあたり、障害や課題になりそうなこと（なったこと）は何ですか。次より選択してください。(〇はいくつでも)**

- 1 現経営者の意欲が減退していること
- 2 業績の低迷により自社の魅力や価値が低下していること
- 3 優秀・適切な後継者がなかなか見つからないこと
- 4 事業承継に関して相談できる人がいないこと
- 5 借入金に係る個人保証や個人財産の担保が負担であること
- 6 日常業務に追われ、事業承継に取り組む時間がないこと
- 7 関係者（親族、社員、取引先、金融機関等）の理解や協力が得られないこと
- 8 親族間の相続問題の調整が難航すること
- 9 取組方法がわからない
- 10 その他（記述）

5 今後の経営戦略等について

***問 5-1 人材を確保するため、どのような対策を講じる・講じようとしていますか。(〇はいくつでも)**

- 1 給与、賃金、ボーナス等の改定による処遇改善
- 2 休日、労働時間等の見直し
- 3 社会保険等の福利厚生の充実
- 4 社員教育の充実
- 5 高齢者の継続雇用
- 6 女性技術者・技能者の採用
- 7 その他（記述）

***問 5-2 M&A 等による事業規模の拡大などは視野に入れていますか。(〇はひとつ)**

- 1 視野に入れている
- 2 視野に入っていない
- 3 その他（記述）

***問 5-3 貴社では、建設機械や人手のシェアリングを行っていますか。(〇はいくつでも)**

- 1 オペレーター付き建設機械のシェアリングサービスを利用している
- 2 ICT建機のリースを利用している
- 3 建設現場と職人のマッチングアプリを利用している
- 4 まだ行っていない
- 5 その他（記述）

質問は以上です。ご回答ありがとうございました。